

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ФТД.02 Управление проектами горнодобывающего
предприятия

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

21.05.04 ГОРНОЕ ДЕЛО

Направленность (профиль)

21.05.04 специализация N 3 "Открытые горные работы"

Форма обучения

очная

Год набора

2019

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили _____

_____ канд. техн. наук, доцент, Еременко Е.В.

_____ должность, инициалы, фамилия

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью изучения дисциплины является приобретение знаний и навыков при планировании и реализации проектов горнодобывающего предприятия. Целью выполнения практических работ - является овладение студентами основных методов оценки рисков и определение мероприятий по обеспечению безопасности, принципов декомпозиции структуры проекта, методов календарного планирования проекта, умения вести переговоры, работать в команде, руководить людьми и подчиняться, выполнять экономический анализ разработки, проекта.

1.2 Задачи изучения дисциплины

Задачи изучения дисциплины поставлены на основе изложенных требований к формированию компетенций согласно ФГОС ВПО:

- дать студентам теоретические знания в области проектного управления горнодобывающим предприятием
- определить роль и значение проектного подхода в управлении карьера
- рассмотреть основные понятия и виды проектов, этапы жизненного цикла проекта, методологию управления проектами;
- области управления проектами (планирование, управление стоимостью, контроль и регулирование проекта, завершение проекта, управление работами, ресурсами, рисками и коммуникациями проекта, управление качеством проекта)

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
ОПК-7: умением пользоваться компьютером как средством управления и обработки информационных массивов	
ОПК-7: умением пользоваться компьютером как средством управления и обработки информационных массивов	<ul style="list-style-type: none">- инструментальные средства, используемые для решения прикладных инженерно-технических и технико-экономических задач, задач по планированию и проведению работ по проекту;- определять эффективные формы поддержки нововведений- навыками работы с пакетами прикладных программ для решения задач по планированию и проведению работ по проекту.
ПК-20: умением разрабатывать необходимую техническую и нормативную документацию в составе творческих коллективов и самостоятельно, контролировать соответствие проектов требованиям стандартов, техническим условиям и документам промышленной безопасности, разрабатывать, согласовывать и утверждать в установленном порядке технические, методические и иные документы, регламентирующие порядок, качество и	

безопасность выполнения горных, горно-строительных и взрывных работ	
<p>ПК-20: умением разрабатывать необходимую техническую и нормативную документацию в составе творческих коллективов и самостоятельно, контролировать соответствие проектов требованиям стандартов, техническим условиям и документам промышленной безопасности, разрабатывать, согласовывать и утверждать в установленном порядке технические, методические и иные документы, регламентирующие порядок, качество и безопасность выполнения горных, горно-строительных и взрывных работ</p>	<p>Зн 4 – разрабатывать и реализовывать мероприятия по совершенствованию и повышению технического уровня горного производства, обеспечению конкурентоспособности организации в современных экономических условиях. У4 – анализировать процессы горного, горно-строительного производств и комплексы используемого оборудования как объекты управления. - методами проектирования карьеров и планирования открытых горных работ;</p>
<p>ПК-22: готовностью работать с программными продуктами общего и специального назначения для моделирования месторождений твердых полезных ископаемых, технологий эксплуатационной разведки, добычи и переработки твердых полезных ископаемых, при строительстве и эксплуатации подземных объектов, оценке экономической эффективности горных и горно-строительных работ, производственных, технологических, организационных и финансовых рисков в рыночных условиях</p>	
<p>ПК-22: готовностью работать с программными продуктами общего и специального назначения для моделирования месторождений твердых полезных ископаемых, технологий эксплуатационной разведки, добычи и переработки твердых полезных ископаемых, при строительстве и эксплуатации подземных объектов, оценке экономической эффективности горных и горно-строительных работ, производственных, технологических, организационных и финансовых рисков в рыночных условиях</p>	<p>Зн 3 – руководствоваться в практической инженерной деятельности принципами комплексного использования георесурсного потенциала недр; У5-выбирать критерии эффективности горного производства; - метрологическими правилами, нормами, нормативно-техническими документами по стандартизации и управлению.</p>
<p>ПСК-3.6: готовностью использовать информационные технологии при</p>	

проектировании и эксплуатации карьеров

ПСК-3.6: готовностью использовать информационные технологии при проектировании и эксплуатации карьеров

Зн 4 – разрабатывать и реализовывать мероприятия по совершенствованию и повышению технического уровня горного производства, обеспечению конкурентоспособности организации в современных экономических условиях.
Уб-оценивать эффективность инвестиций;
- метрологическими правилами, нормами, нормативно-техническими документами по стандартизации и управлению.

1.4 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=30042>

2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	е
		1
Контактная работа с преподавателем:	1,17 (42)	
занятия лекционного типа	0,78 (28)	
практические занятия	0,39 (14)	
Самостоятельная работа обучающихся:	1,83 (66)	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
1. Раздел №1 Введение в управление проектами. Области и группы процессов управления проектами									
	1. Тема 1.1 Цель и задачи дисциплины.	3							
	2. Подготовка к практическим занятиям							10	
	3. Проработка тем раздела 1							10	
	4. 1. Анализ участия в проектной деятельности горнодобывающего предприятия (по результатам технологической и профессиональной практик)			0,5					
	5. Тема 1.2 Организационная структура проектов	4							
	6. 2. Разработка концепции проекта повышения эффективности горнодобывающего предприятия			0,5					
	7. Тема 1.3 Области и процессы управления проектами	4							
	8. 3. Разработка мероприятий жизненного цикла проекта			1					
	9. 4. Формирование цели проекта в формате SMART. Дерево целей			1					

10. Тема 1.4 Этапы планирования проекта	4							
11. 5. Управление сроками проекта			1					
2. Раздел №2 Внедрение проектного управления								
1. Тема 2.1 Программное обеспечение управления проектами.	4							
2. 6.Календарное планирование в MS Project			1					
3. Тема 2.2 Управление строительством карьера	4							
4. 7. Управление затратами проекта			1					
5. 8. Управление персоналом проекта			1					
6. Тема 2.3 Риск-факторы карьера	3							
7. 9. Управление рисками проекта			3					
8. Тема 2.4 Оценка результативности инвестиционного проекта на карьере	2							
9. 10.Управление коммуникациями проекта			2					
10. 11.Экспертиза и оценка эффективности проекта			2					
11. -Изучение дополнительных возможностей программного комплекса Microsoft Office Project, проработка тем раздела 2							20	
12. Подготовка к рактическим работам							26	
Всего	28		14				66	

4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

4.1 Печатные и электронные издания:

1. Трубецкой К. Н., Краснянский Г. Л., Хронин В. В. Проектирование карьеров: Том 1: [в 2 томах] : учебник для вузов по направлению подготовки бакалавров и магистров "Горное дело" и по специальности "Открытые горные работы" направления подготовки дипломированных специалистов "Горное дело"(Москва: Академия горных наук).
2. Трубецкой К. Н., Краснянский Г. Л., Хронин В. В. Проектирование карьеров: Том 2: [в 2 томах] : учебник для вузов по направлению подготовки бакалавров и магистров "Горное дело" и по специальности "Открытые горные работы" направления подготовки дипломированных специалистов "Горное дело"(Москва: Академия горных наук).
3. Ходыкина Л.В. Управление рисками: Метод. указ. к практ. занятиям по курсу "Управление проектами" для студ. эконом. спец.(Красноярск).
4. Масловский В. П. Проектный анализ: учебно-методическое пособие [для студентов специальности 080507.65.02.17 «Управление проектами (Проектный анализ)» и направлений 080200.68, 080500.68 «Менеджмент»](Красноярск: СФУ).
5. Разнова Н. В., Цветочкина И. А. Управление человеческими ресурсами: учебно-методическое пособие [для студентов напр. 38.03.02 (080200.62) «Менеджмент» (профили 080200.62.01.08 «Управление проектами», 080200.62.01.12 «Финансовый менеджмент», 080200.62.01.13 «Менеджмент организаций», 080200.62.02.11 «Управленческий и финансовый учет», 080200.62.01.07 «Управление малым бизнесом», 080200.62.00.04 «Маркетинг»), 38.03.030 (08400.62) «Управление персоналом» (профиль 080400.62.01.01 «Управление персоналом организации»)](Красноярск: СФУ).
6. Зимнякова. Т.С. Управление проектами: учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ... 38.03.02.02.08 - Управление проектами (Красноярск: СФУ).
7. Логвинов А. М. Управление нетрадиционными видами проектов: учебно-методическое пособие [рабочая программа дисциплины для студентов напр. подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиля 38.03.02.01.08 «Управление проектами (инвестиционные, инновационные проекты)»] (Красноярск: СФУ).
8. Ржевский В. В. Открытые горные работы: Ч. 2. Технология и комплексная механизация: [в 2 частях] : учебник для вузов по специальности "Технология и комплексная механизация открытой разработки месторождений полезных ископаемых" : допущено Министерством высшего и среднего специального образования СССР? (Москва: Недра).
9. Ржевский В. В. Открытые горные работы: Ч. 1. Производственные процессы: [в 2 частях] : учебник для вузов по специальности "Технология и комплексная механизация открытой разработки месторождений полезных ископаемых" : допущено Министерством

4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. <https://elibrary.ru/defaultx.asp>
2. <http://www.library.kuzstu.ru>.
3. <http://www.rmpi.ru>.
4. <http://coal.dp.ua>.
5. <http://ugolinfo.ru>.

5 Фонд оценочных средств

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Помещения для проведения лекционных, практических занятий укомплектованы необходимой специализированной учебной мебелью и техническими средствами для представления учебной информации студентам.